

# 事業活動収支予算書

2026年4月 1日から

2027年3月31日まで

学校法人 神戸学院

(単位 円)

|          | 科 目      | 本 年 度                       | 前 年 度          | 増 減            |               |
|----------|----------|-----------------------------|----------------|----------------|---------------|
| 教育活動収支   | 事業活動収入の部 | 学生生徒等納付金                    | 13,725,141,000 | 14,012,750,000 | △ 287,609,000 |
|          |          | 授 業 料                       | 10,071,671,000 | 10,227,830,000 | △ 156,159,000 |
|          |          | 入 学 金                       | 641,250,000    | 731,675,000    | △ 90,425,000  |
|          |          | 実 験 実 習 料                   | 750,000        | 750,000        | 0             |
|          |          | 施 設 設 備 資 金                 | 2,870,230,000  | 2,910,397,000  | △ 40,167,000  |
|          |          | そ の 他 の 納 付 金               | 141,240,000    | 142,098,000    | △ 858,000     |
|          |          | 手 数 料                       | 328,530,000    | 325,030,000    | 3,500,000     |
|          |          | 入 学 検 定 料                   | 307,000,000    | 303,500,000    | 3,500,000     |
|          |          | 試 験 料                       | 5,500,000      | 5,500,000      | 0             |
|          |          | 証 明 手 数 料                   | 7,030,000      | 7,030,000      | 0             |
|          |          | 大 学 入 学 共 通 テ ス ト 実 施 手 数 料 | 9,000,000      | 9,000,000      | 0             |
|          |          | 寄 付 金                       | 116,500,000    | 96,200,000     | 20,300,000    |
|          |          | 特 別 寄 付 金                   | 116,500,000    | 96,200,000     | 20,300,000    |
|          |          | 経 常 費 等 補 助 金               | 3,188,301,000  | 3,111,699,000  | 76,602,000    |
|          |          | 国 庫 補 助 金                   | 2,842,536,000  | 2,779,929,000  | 62,607,000    |
|          |          | 地 方 公 共 団 体 補 助 金           | 345,680,000    | 331,680,000    | 14,000,000    |
|          |          | そ の 他 の 補 助 金               | 85,000         | 90,000         | △ 5,000       |
|          |          | 付 随 事 業 収 入                 | 40,700,000     | 101,381,000    | △ 60,681,000  |
|          |          | 補 助 活 動 収 入                 | 15,700,000     | 15,367,000     | 333,000       |
|          |          | 受 託 事 業 収 入                 | 25,000,000     | 86,014,000     | △ 61,014,000  |
|          |          | 雑 収 入                       | 464,397,000    | 449,647,000    | 14,750,000    |
|          |          | 退 職 金 財 団 交 付 金 収 入         | 325,567,000    | 310,817,000    | 14,750,000    |
|          |          | 研 究 関 連 収 入                 | 85,000,000     | 85,000,000     | 0             |
|          |          | 施 設 設 備 利 用 料               | 28,050,000     | 28,050,000     | 0             |
|          |          | そ の 他 の 雑 収 入               | 25,780,000     | 25,780,000     | 0             |
|          |          | 教 育 活 動 収 入 計               | 17,863,569,000 | 18,096,707,000 | △ 233,138,000 |
| 事業活動支出の部 | 事業活動支出の部 | 人 件 費                       | 9,387,554,000  | 9,324,642,000  | 62,912,000    |
|          |          | 教 員 人 件 費                   | 5,661,943,000  | 5,693,648,000  | △ 31,705,000  |
|          |          | 職 員 人 件 費                   | 2,874,907,000  | 2,703,387,000  | 171,520,000   |
|          |          | 役 員 報 酬                     | 44,889,000     | 38,741,000     | 6,148,000     |
|          |          | 退 職 給 与 引 当 金 繰 入 額         | 297,415,000    | 384,176,000    | △ 86,761,000  |
|          |          | 退 職 金                       | 113,645,000    | 124,542,000    | △ 10,897,000  |
|          |          | 賞 与 引 当 金 繰 入 額             | 394,755,000    | 380,148,000    | 14,607,000    |
|          |          | 教 育 研 究 経 費                 | 8,216,840,000  | 8,293,467,000  | △ 76,627,000  |
|          |          | 消 耗 品 費                     | 329,694,000    | 362,896,000    | △ 33,202,000  |
|          |          | 光 熱 水 費                     | 534,926,000    | 496,711,000    | 38,215,000    |
|          |          | 旅 費 交 通 費                   | 160,940,000    | 160,531,000    | 409,000       |
|          |          | 通 信 運 搬 費                   | 60,222,000     | 64,148,000     | △ 3,926,000   |
|          |          | 印 刷 製 本 費                   | 133,032,000    | 134,882,000    | △ 1,850,000   |
|          |          | 新 聞 雑 誌 費                   | 127,956,000    | 144,334,000    | △ 16,378,000  |
|          |          | 修 繕 費                       | 130,049,000    | 304,858,000    | △ 174,809,000 |
|          |          | 会 議 渉 外 費                   | 23,042,000     | 22,831,000     | 211,000       |
|          |          | 公 租 公 課                     | 1,418,000      | 1,359,000      | 59,000        |
|          |          | 研 究 叢 書 援 助 金               | 8,988,000      | 10,486,000     | △ 1,498,000   |
|          |          | 諸 会 費                       | 29,747,000     | 30,744,000     | △ 997,000     |
|          |          | 支 払 報 酬 手 数 料               | 595,869,000    | 575,064,000    | 20,805,000    |
|          |          | 業 務 委 託 費                   | 1,854,549,000  | 1,969,174,000  | △ 114,625,000 |
|          |          | 賃 借 料                       | 106,820,000    | 105,501,000    | 1,319,000     |

|         |                 | 科 目                             | 本 年 度         | 前 年 度          | 増 減            |
|---------|-----------------|---------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| 教育活動収支  | 事業活動支出の部        | 保 険 料                           | 14,797,000    | 13,687,000     | 1,110,000      |
|         |                 | 学 生 厚 生 費                       | 87,338,000    | 102,830,000    | △ 15,492,000   |
|         |                 | 学 内 奨 学 費                       | 2,123,180,000 | 2,071,423,000  | 51,757,000     |
|         |                 | 広 告 費                           | 108,135,000   | 64,077,000     | 44,058,000     |
|         |                 | そ の 他 雑 費                       | 553,000       | 556,000        | △ 3,000        |
|         |                 | 減 価 償 却 額                       | 1,785,585,000 | 1,657,375,000  | 128,210,000    |
|         |                 | 管 理 経 費                         | 767,495,000   | 827,597,000    | △ 60,102,000   |
|         |                 | 消 耗 品 費                         | 15,774,000    | 15,364,000     | 410,000        |
|         |                 | 光 熱 水 費                         | 25,313,000    | 24,178,000     | 1,135,000      |
|         |                 | 旅 費 交 通 費                       | 29,736,000    | 31,172,000     | △ 1,436,000    |
|         |                 | 通 信 運 搬 費                       | 10,366,000    | 10,362,000     | 4,000          |
|         |                 | 印 刷 製 本 費                       | 101,457,000   | 99,867,000     | 1,590,000      |
|         |                 | 新 聞 雑 誌 費                       | 6,962,000     | 6,869,000      | 93,000         |
|         |                 | 修 繕 費                           | 10,187,000    | 10,237,000     | △ 50,000       |
|         |                 | 会 議 渉 外 費                       | 12,412,000    | 8,241,000      | 4,171,000      |
|         |                 | 公 租 公 課                         | 3,862,000     | 6,158,000      | △ 2,296,000    |
|         |                 | 諸 会 費                           | 5,452,000     | 5,450,000      | 2,000          |
|         |                 | 支 払 報 酬 手 数 料                   | 48,811,000    | 37,784,000     | 11,027,000     |
|         |                 | 業 務 委 託 費                       | 243,701,000   | 267,581,000    | △ 23,880,000   |
|         |                 | 賃 借 料                           | 7,667,000     | 7,530,000      | 137,000        |
|         |                 | 保 険 料                           | 2,767,000     | 2,503,000      | 264,000        |
|         |                 | 募 集 広 告 費                       | 134,118,000   | 199,221,000    | △ 65,103,000   |
|         |                 | 福 利 厚 生 費                       | 20,992,000    | 19,563,000     | 1,429,000      |
|         |                 | そ の 他 雑 費                       | 2,316,000     | 8,139,000      | △ 5,823,000    |
|         |                 | 減 価 償 却 額                       | 85,602,000    | 67,378,000     | 18,224,000     |
|         |                 |                                 | 教 育 活 動 支 出 計 | 18,371,889,000 | 18,445,706,000 |
|         | 教 育 活 動 収 支 差 額 | △ 508,320,000                   | △ 348,999,000 | △ 159,321,000  |                |
| 教育活動外収支 | 収 入 活 動 部       | 科 目                             | 本 年 度         | 前 年 度          | 増 減            |
|         |                 | 受 取 利 息 ・ 配 当 金                 | 630,271,000   | 580,073,000    | 50,198,000     |
|         |                 | 第 3 号 基 本 金 引 当 特 定 資 産 運 用 収 入 | 92,005,000    | 70,001,000     | 22,004,000     |
|         |                 | そ の 他 の 受 取 利 息 ・ 配 当 金         | 538,266,000   | 510,072,000    | 28,194,000     |
|         |                 | 教 育 活 動 外 収 入 計                 | 630,271,000   | 580,073,000    | 50,198,000     |
|         | 支 出 活 動 部       | 科 目                             | 本 年 度         | 前 年 度          | 増 減            |
|         |                 | 借 入 金 等 利 息                     | 20,478,000    | 23,630,000     | △ 3,152,000    |
|         |                 | 借 入 金 利 息                       | 20,478,000    | 23,630,000     | △ 3,152,000    |
|         |                 | 教 育 活 動 外 支 出 計                 | 20,478,000    | 23,630,000     | △ 3,152,000    |
|         |                 | 教 育 活 動 外 収 支 差 額               | 609,793,000   | 556,443,000    | 53,350,000     |
|         | 経 常 収 支 差 額     | 101,473,000                     | 207,444,000   | △ 105,971,000  |                |

|               |        | 科 目              | 本 年 度            | 前 年 度           | 増 減           |
|---------------|--------|------------------|------------------|-----------------|---------------|
| 特別収支          | 収事業の活動 | その他の特別収入         | 40,300,000       | 52,466,000      | △ 12,166,000  |
|               |        | 施設設備補助金          | 15,000,000       | 22,525,000      | △ 7,525,000   |
|               |        | 現物寄付             | 25,300,000       | 29,941,000      | △ 4,641,000   |
|               |        | 特別収入計            | 40,300,000       | 52,466,000      | △ 12,166,000  |
|               |        | 科 目              | 本 年 度            | 前 年 度           | 増 減           |
|               | 支事業の活動 | 資産処分差額           | 11,000,000       | 11,000,000      | 0             |
|               |        | 教育研究用機器備品処分差額    | 4,000,000        | 4,000,000       | 0             |
|               |        | 図書処分差額           | 7,000,000        | 7,000,000       | 0             |
|               |        | その他の特別支出         | 0                | 386,324,000     | △ 386,324,000 |
|               |        | 賞与引当金特別繰入額       | 0                | 386,324,000     | △ 386,324,000 |
| 特別支出計         |        | 11,000,000       | 397,324,000      | △ 386,324,000   |               |
| 特別収支差額        |        | 29,300,000       | △ 344,858,000    | 374,158,000     |               |
| 予 備 費         |        | 76,500,000       | 76,500,000       | 0               |               |
| 基本金組入前当年度収支差額 |        | 54,273,000       | △ 213,914,000    | 268,187,000     |               |
| 基本金組入額合計      |        | △ 1,163,924,000  | △ 2,104,322,000  | 940,398,000     |               |
| 当年度収支差額       |        | △ 1,109,651,000  | △ 2,318,236,000  | 1,208,585,000   |               |
| 前年度繰越収支差額     |        | △ 27,724,866,028 | △ 25,406,630,028 | △ 2,318,236,000 |               |
| 翌年度繰越収支差額     |        | △ 28,834,517,028 | △ 27,724,866,028 | △ 1,109,651,000 |               |

( 参 考 )

|         |                |                |               |
|---------|----------------|----------------|---------------|
| 事業活動収入計 | 18,534,140,000 | 18,729,246,000 | △ 195,106,000 |
| 事業活動支出計 | 18,479,867,000 | 18,943,160,000 | △ 463,293,000 |